



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานการเจ้าหน้าที่ สำนักงานปลัด องค์กรบริหารส่วนตำบลโคกสะอาด

ที่ อด ๘๓๖๐๑ / ๑๗๙

วันที่ ๒๓ กันยายน ๒๕๖๓

เรื่อง ประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงานส่วนตำบล

เรียน นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลโคกสะอาด

๑. เรื่องเดิม

ตามที่องค์กรบริหารส่วนตำบลโคกสะอาด มีบันทึกข้อความ เลขที่ อด ๘๓๖๐๑/๓๐๗ ลงวันที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๖๓ ได้แจ้งประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดอุดรธานี เรื่อง หลักเกณฑ์ ที่ว่าไปเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓ ไปแล้วนั้น

๒. ข้อกฎหมาย

๑. ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดอุดรธานี เรื่อง หลักเกณฑ์ที่ว่าไป เกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓ ข้อ (๑) ภายใต้เงื่อนไขนี้ ให้องค์กรบริหารส่วนตำบลประกาศ หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีให้พนักงานส่วนตำบลในสังกัดทราบโดยทั่วถึง

๒. ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดอุดรธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไข เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๔๕ ข้อ ๔๒๑ การ บริหารงานบุคคลของลูกจ้างให้นำแนวทางหลักเกณฑ์และเงื่อนไขหรือวิธีการที่กำหนดสำหรับพนักงานส่วนตำบล มาใช้บังคับโดยอนุโลม

๓. ข้อพิจารณา

๑. เห็นควรลงนามในร่างประกาศองค์กรบริหารส่วนตำบลโคกสะอาด เรื่อง หลักเกณฑ์และ วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นางสาวอรุณรัตน์ ธรรมศิริ)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

ความเห็นของหัวหน้าสำนักปลัดอปต.

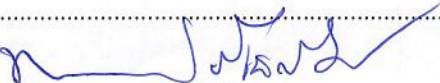
- เผ่าดอนดอน อดีตปลัดอาชญากรรม จังหวัดเชียงราย ปัจจุบันเป็นผู้ช่วยฯ

(นางจินดา สุวรรณราช)

หัวหน้าสำนักปลัด อปต.

ความเห็นของรองปลัดอปท.

.....
.....
.....

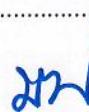


(นายสาคร ศรีเนตร)

รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

ความเห็นของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

.....
.....
.....



(นางสาวบัวใส คุณสมบัติ)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

ความเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

.....
.....
.....



(นางสาวบัวใส คุณสมบัติ)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโคกสะอาด

รายการแจ้งเวียนประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลโคกสะอาด เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผล
การปฏิบัติงานของ พนักงานส่วนตำบล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	วันที่รับ
๑	นางสาวบัวใส คุณสมบัติ	ปลัด อ.บต.	บัวใส	24 ๗.๘.๖๓
๒	นายสัคร ศรีเฉลิม	รองปลัดอบต.	สัคร	24 ๗.๘.๖๓
๓	นางสินินาฐ โสภาคิตต์	ผอ.กองคลัง	สินินาฐ	24 ๗.๘.๖๓
๔	นายรัชพล บัวพรหมเมี้ย	ผอ.กองช่าง	รัชพล	24 ๗.๙.๖๓
๕	นางสาวกนกรัตน์ แก้วทอง	ผอ.กองสวัสดิการฯ	กนกรัตน์	24 ๗.๙.๖๓
๖	นางสาวนิมราตร ชัยสว่างวงศ์	ผอ.กองการศึกษา	นิมราตร	24 ๐๙.๖๓
๗	นางจินดา สุวรรณราช	หัวหน้าสำนักปลัด	จินดา	24 ๗.๙.๖๓
๘	นางสาวกัญญา แสนสุข	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	กัญญา	24 ๗.๙.๖๓
๙	นางสาวอรุณุช ธรรมศิริ	นักทรัพยากรบุคคล	อรุณุช	24 ๗.๙.๖๓
๑๐	นางสาวนภัสทัย กลางเสนา	นักจัดการงานทั่วไป	นภัสทัย	24 ๗.๙.๖๓
๑๑	นางสาวจิราภา พิมพ์บูรณ์	นักวิเคราะห์ฯ	จิราภา	24 ๗.๙.๖๓
๑๒	นางสาวชนกพร สาโรช	นักวิชาการพัสดุ	ชนกพร	24 ๗.๙.๖๓
๑๓	นางนันทิยา พรมัจันทร์	นักวิชาการเงินและบัญชี	นันทิยา	24 ๗.๙.๖๓
๑๔	นางสาวฉัตรภา ทองเพชร	นักพัฒนาชุมชน	ฉัตรภา	24 ๗.๙.๖๓
๑๕	นายธนกิต ขันเดช	จพ.ธุรการ	ธนกิต	24 ๗.๙.๖๓
๑๖	นายนรินทร์ มาลีอินทร์	จพ.ป้องกันฯ	นรินทร์	24 ๗.๙.๖๓
	ลูกจ้างประจำ			
๑๗	นางสาววรารณ์	นักวิชาการคลัง	วรารณ์	24 ๗.๙.๖๓



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลโคกสะอาด
เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดอุดรธานี เรื่อง มาตรฐานที่ไว้ไปเกี่ยวกับ หลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓ ได้กำหนดมาตรฐานที่ไว้ไปเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ พนักงานส่วนตำบล และกำหนดให้ภายในเดือนกันยายนของทุกปี ให้องค์การบริหารส่วนตำบล ประกาศ หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานให้พนักงานส่วนตำบลในสังกัดทราบโดยทั่วถัน นั้น

ในการนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลโคกสะอาด จึงประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ดังนี้

ข้อ ๑ ประกาศนี้เรียกว่า “ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลโคกสะอาด เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔”

ข้อ ๒ ประกาศนี้ให้ใช้บังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

ข้อ ๓ ให้การประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล ปีละ ๒ ครั้ง ดังนี้

(๑) ครั้งที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ ถึง ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๔

(๒) ครั้งที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๔ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

ข้อ ๔ การประเมินผลการปฏิบัติงานให้พนักงานส่วนตำบลจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบลกำหนด โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานต้องมีหลักฐาน และตัวชี้วัดความสำเร็จที่ชัดเจน

ข้อ ๕ การประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีองค์ประกอบดังนี้

(๑) ผลสัมฤทธิ์ของงาน ให้มีสัดส่วนน้ำหนักร้อยละ ๗๐ โดยประเมินผลจากการปฏิบัติงาน ตามปริมาณผลงาน หรือคุณภาพของงาน หรือความรวดเร็ว หรือการตรงตามเวลาที่กำหนด หรือการประหยัด หรือความคุ้มค่าของการใช้ทรัพยากร แล้วแต่กรณี

ให้กำหนดผลสัมฤทธิ์ของงานพร้อมกับกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จไม่น้อยกว่า ๒ ผลงานต่อครั้ง

กรณีพนักงานส่วนตำบลได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหรือระดับที่สูงขึ้น โดยมีการเสนอ วิสัยทัศน์หรือข้อเสนอในการพัฒนางาน ให้นำวิสัยทัศน์หรือข้อเสนอในการพัฒนางานดังกล่าว มากำหนดเป็น องค์ประกอบการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานในการประเมินครั้งนี้

(๒) พฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะ ให้มีสัดส่วนน้ำหนักร้อยละ ๓๐ ให้ประเมิน จากสมรรถนะตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งที่คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบลกำหนด ได้แก่

กรณีตำแหน่งประเภทบริหารห้องถิน ตำแหน่งประเภทอำนวยการห้องถิน ให้ประเมินมารณ์ทัณฑ์ประกอบด้วย สมรรถนะหลัก จำนวน ๕ สมรรถนะ และสมรรถนะประจำผู้บริหาร ๔ สมรรถนะ

กรณีตำแหน่งประเภทวิชาการ และตำแหน่งประเภททั่วไป ให้ประเมินสมรรถนะ ประกอบด้วย สมรรถนะหลัก จำนวน ๕ สมรรถนะ และสมรรถนะประจำสายงาน จำนวนไม่น้อยกว่า ๓ สมรรถนะ

ข้อ ๖ ระดับผลการประเมินในการประเมินผลการปฏิบัติราชการขององค์กรบริหารส่วนตำบล โคงสะอาด ให้จัดกลุ่มคะแนนผลการประเมินเป็น ๕ ระดับ คือ ดีเด่น ดีมาก ดี พوش และต้องปรับปรุง โดยมีเกณฑ์คะแนนแต่ละระดับ ดังนี้

- (๑) ระดับดีเด่น ต้องมีช่วงคะแนนประเมินตั้งแต่ร้อยละ ๙๐ ขึ้นไป
- (๒) ระดับดีมาก ต้องมีช่วงคะแนนประเมินตั้งแต่ร้อยละ ๘๐ แต่ไม่ถึงร้อยละ ๙๐
- (๓) ระดับดี ต้องมีช่วงคะแนนประเมินตั้งแต่ร้อยละ ๗๐ แต่ไม่ถึงร้อยละ ๘๐
- (๔) ระดับพوش ต้องมีช่วงคะแนนประเมินตั้งแต่ร้อยละ ๖๐ แต่ไม่ถึงร้อยละ ๗๐
- (๕) ระดับต้องปรับปรุง ต้องมีช่วงคะแนนประเมินต่ำกว่าร้อยละ ๖๐

ข้อ ๗ ในแต่ละรอบการประเมิน ให้ผู้ประเมิน และผู้รับการประเมิน มีหน้าที่กำหนดและจัดทำข้อตกลงร่วมกันในแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ได้แก่ กำหนดผลสัมฤทธิ์ของงาน เป้าหมายและตัวชี้วัด ความสำเร็จ หรือกำหนดหลักฐาน หรือตัวชี้วัดความสำเร็จของงานอย่างเป็นรูปธรรมและเหมาะสมกับลักษณะงาน ตำแหน่งและระดับ รวมทั้ง กำหนดพฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะ สัดส่วนค่าน้ำหนัก และระดับที่คาดหวัง

- สำหรับการกำหนดผลสัมฤทธิ์ของงาน และตัวชี้วัดให้พิจารณาวิธีการการถ่ายทอดจากบันลงล่างเป็นหลักก่อน ในกรณีที่ไม่อาจดำเนินการให้หรือไม่เพียงพอ อาจเลือกวิธีการกำหนดตัวชี้วัดวิธีใดวิธีหนึ่ง หรือหลายวิธีที่เหมาะสมแทนหรือเพิ่มเติม หรืออาทกำหนดตัวชี้วัดเป็นระดับองค์กร ระดับส่วนราชการ และระดับรายบุคคล

ข้อ ๘ ในแต่ละรอบการประเมินให้ผู้ประเมินมีหน้าที่ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้รับการประเมิน ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ประกาศองค์กรบริหารส่วนตำบลโคงสะอาดกำหนด และตามข้อตกลงในแบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่ได้จัดทำไว้กับผู้รับการประเมิน

- กรณีมีการเปลี่ยนแปลงเชิงนโยบายหรืองานที่ได้รับมอบหมาย หรือมีการย้ายเปลี่ยนตำแหน่งหรือหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้ผู้ประเมินและผู้รับการประเมินร่วมกันพิจารณาปรับเปลี่ยนข้อตกลงผลการปฏิบัติงานในระยะการประเมินได้ โดยให้ผู้ประเมินเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติเปลี่ยนแปลงข้อตกลง

ข้อ ๙ ในระหว่างรอบการประเมินให้ผู้ประเมินให้ผู้ประเมินมีหน้าที่ ให้คำปรึกษา แนะนำ หรือชี้แจงให้แก่ผู้รับการประเมิน เพื่อปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาผลสัมฤทธิ์ของงาน และพฤติกรรมหรือสมรรถนะในการปฏิบัติราชการ และเมื่อสิ้นรอบการประเมินให้ผู้รับการประเมินแสดงหลักฐานความสำเร็จของงานต่อผู้ประเมินโดยทำการวิเคราะห์ผลสำเร็จของงาน และคะแนนที่ได้รับ สำหรับการประเมินพฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะ ให้ผู้ประเมินเป็นผู้ประเมินสมรรถนะของผู้รับการประเมินที่แสดงออกในการปฏิบัติงาน

ข้อ ๑๐ เมื่อครบรอบการประเมินให้ผู้บังคับบัญชาชั้นต้น ซึ่งเป็นผู้ประเมิน แจ้งผลการประเมินให้ผู้รับการประเมินทราบเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้รับการประเมินลงลายมือชื่อรับทราบผลการประเมิน กรณีที่ผู้รับการประเมินไม่ยินยอมลงลายมือชื่อรับทราบผลการประเมิน ให้พนักงานส่วนตำบลอย่างน้อยหนึ่งคนลงลายมือชื่อเป็นพยานว่าได้มีการแจ้งผลการประเมินดังกล่าวแล้วด้วย

ข้อ ๑๑ ให้ผู้ประเมินโดยความเห็นชอบของผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไปอีกชั้นหนึ่ง (ถ้ามี) จัดส่งผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลในหน่วยงานของตน เสนอต่อคณะกรรมการกลั่นกรองการประเมินผลการปฏิบัติงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลก่อนนำเสนอต่อนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลพิจารณา

ข้อ ๑๒ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของลูกจ้างประจำ ให้นำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลตามที่ ก.อ.บ.ต.กำหนดโดยอนุโรม

ประกาศ ณ วันที่ ๖ กันยายน พศ ๒๕๖๓

(ลงชื่อ)

(นางสาวบัวใส คุณสมบัติ)
ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่
นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลโคกสะอาด

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น
(สำหรับตำแหน่งประธานาธิบดีหรือหัวหน้าวิสาหกิจ และอํานวยการท้องถิ่น)

รอบการประเมิน ครึ่งที่ ๑ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔.. ถึง ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๔..
 ครึ่งที่ ๒ วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๔.. ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔..

ผู้รับการประเมิน	
เลขประจำตัวบัตรประชาชน.....	ชื่อ-นามสกุล..... ตำแหน่ง..... วระดับ..... ส่วนราชการ..... นาม.....

សារព័ន្ធឌីជីថល និងការប្រើប្រាស់អគ្គិភ័យ នៅក្នុងការបង្កើតរឹងរាល់ (រៀនឃី ៣០)

๑.๑ ก่อนเริ่มรอดูภาระภัย

(D) សូមអាចបង្កើតឡើងទៅ

๓. กะนันว่า “ผู้สูงชันท์” บังเอิญ “ตัวปั้นดู” ห้ามไม่สามารถรอการะยละเอียดต่อ อาจทำเป็นหลักฐานในที่ประยุบประยุบอีกด้วย

๑.๙ หลักสูตรของการประยุกต์

ลำดับ ตัวชี้วัด	การประเมินตนเอง		ผลการประเมิน		คะแนนที่ได้ $(I) = (C) \times (H)$
	หลักทรัพย์/หัวประสงค์ ความสำเร็จ	ผลการประเมิน ^๒ (ระดับคะแนน)	ผลการประเมิน ^๑ (ระดับคะแนน)	ของผู้ประเมิน ^๑ (ระดับคะแนน)	
ผู้มาประเมิน	ผลการดำเนินงาน ที่ดำเนินตามตัวชี้วัด (E)	หลักทรัพย์/หัวประสงค์ ความสำเร็จ (F)	ผลการประเมิน ^๑ (ระดับคะแนน) (G)	ของผู้ประเมิน ^๑ (ระดับคะแนน) (H)	-
ผู้ประเมิน					-
ผู้รับผิดชอบ					-

ส่วนที่ ๒ การประเมินสมรรถนะ (ร้อยละ ๓๐)

ลำดับ รายการ	ชื่อหนังสือราชการ	ผู้จัดทำ	ระดับประเมินทักษะที่ศูนย์ฯ			ผลคะแนน ที่ได้ $(H) = (B) \times \frac{G}{C}$
			ประเมินตามมาตรฐาน เบรเยเบชีบ	ประเมินตามมาตรฐาน ที่ต้องการ	ประเมินตามมาตรฐาน ของผู้ประเมิน	
สมรรถนะทักษะ	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ระดับ ที่คาดหวัง ตามมาตรฐาน กำหนด ตำแหน่ง	ประเมินตามเกณฑ์ ทักษะ/ตัวบ่งชี้ ความสำเร็จ	ประเมินตามเกณฑ์ ทักษะ/ตัวบ่งชี้ ความสำเร็จ	ผลการประเมิน (ระดับ) (E)	ผลการประเมิน (ระดับ) (F)
	(A)	(B)	(C)	(D)	(E)	(F)
สมรรถนะหลัก						
๑. การมุ่งเน้นสัมภาระ						
๒. การยึดมั่นในความคิดเห็นของตนจะจัดเรียงร่อง						
๓. ความเชื่อในองค์กรและระบบงานฯ						
๔. การบริหารเป้าหมาย						
๕. การพัฒนาไปทาง						
สมรรถนะประจําผู้บริหาร						
๖. การเป็นผู้นำในการเปลี่ยนแปลง						
๗. ความสามารถในการเป็นผู้นำ						
๘. ความสามารถในการพัฒนาทักษะ						
๙. การคิดเชิงกลยุทธ์						
รวม	๓๐	-	-	-	-	-

ရန်အမြတ်ပြုပြီး ပေါ်ဆောင်ရွက်ခဲ့သူများ မြတ်စွာ ဖြစ်ပေါ်လိုက် မည်။

๑. ห้องเรียน (ห้องเรียน)
๒. ห้องน้ำ (ห้องน้ำ)
๓. ห้องครัว (ห้องครัว)
๔. ห้องนอน (ห้องนอน)
๕. ห้องน้ำสุขา (ห้องน้ำสุขา)

លោកស្រីអាមេរិកប្រជាធិបតេយ្យ

๔.๓ ผลการประเมินตนเอง
ถ้าเราล่วง過ไปแล้วว่า “เรา” คุณปีติบุญของตามเอกสารหรือหลักฐาน/ตัวบ่งชี้ความสำเร็จที่ไม่อยู่ร่อง

๔.๒ ผลการประเมินของผู้ประเมิน

รายการ	คะแนนเต็ม (ร้อยละ)	ผลการประเมิน (ร้อยละ)	ระดับผลการประเมิน
๓. ผลสัมฤทธิ์ของงาน	๗๐	<input type="checkbox"/> ดีดี๘ <input type="checkbox"/> ดี๙๘ <input type="checkbox"/> ปานกลาง <input type="checkbox"/> พอใช้ <input type="checkbox"/> ต่ำ๘	๗๐ ๗๐ ๗๐ ๗๐ ๗๐
๔. การประเมินสมรรถนะ	๗๐	<input type="checkbox"/> ดี๘ <input type="checkbox"/> ดี๙๘ <input type="checkbox"/> ปานกลาง <input type="checkbox"/> พอใช้ <input type="checkbox"/> ต่ำ๘	๗๐ ๗๐ ๗๐ ๗๐ ๗๐
รวม	๑๐๐	<input type="checkbox"/> ดี๘๘ <input type="checkbox"/> ดี๙๘ <input type="checkbox"/> ปานกลาง <input type="checkbox"/> พอใช้ <input type="checkbox"/> ต่ำ๘	๧๐ ๧๐ ๗๐ ๗๐ ๗๐

ผู้ประเมิน^๒
(ลงชื่อ).....
(.....)
ตำแหน่ง.....
วันที่.....

ส่วนที่ ๕ แผนพัฒนาการปฏิบัติราชการ

ผลลัพธ์ที่ได้จากการประเมินฯ	วิธีการแก้ไข	ผู้จัดทำแผนฯ	วิธีการติดตามฯ
ผู้จัดทำแผนฯ ที่ไม่ถูกต้อง	(ก)	ผู้จัดทำแผนฯ (ก)	(ก)

ရန်အောင်ပြုသောမျက်နှာများမှာ မရှိခဲ့

สั่งงานที่ ๗ ตรวจสอบผู้บังคับบัญชาให้เข้าใจ (ถ้ามี)

ส่วนที่ ๙ ความเห็นของคณะกรรมการลั่นกรองการประชุมคณะกรรมการพิจารณาขอรับผิดชอบงานล้วนทุกคน

- เรื่องที่บันทึกไว้ในรายงานนี้ของ ผู้ประชุมเป็น ตามส่วนที่ ๑ หรือ ผู้บังคับบัญชาหนีบืนไป ตามส่วนที่ ๗
 ไม่ได้บันทึกไว้ในรายงาน ๑. ผู้ดูแลทรัพย์สิน ตรวจสอบรายการน้ำดื่มและรักษาความปลอดภัย ให้ทันที
 ๒. สมควรประเมิน ควรตัดค่าเบนซินอยู่ตลอด ให้ทันที
 ๓. รวมทั้งหมดที่ควรได้รับทุกอย่าง รวมทั้งหมดที่ควรได้รับทุกอย่าง

ลงชื่อ
 (.....)
 ตำแหน่ง ปลัด อปจ./ปลัดเทศบาล/ปลัด อบต.

ประชุมฯนี้ได้รับการประชุมโดยการปฏิบัติงานตามวันที่
 วันที่

ส่วนที่ ๙ หมายเหตุของนายก อบจ./นายกเทศมนตรี/นายก อบต.

- ที่บันทึกไว้ในรายงานนี้ของคณะกรรมการลั่นกรองการประชุมคณะกรรมการพิจารณาขอรับผิดชอบงานล้วนทุกคน
 ไม่ได้บันทึกไว้ในรายงาน ๑. ผู้ดูแลทรัพย์สิน ควรตัดค่าเบนซิน ให้ทันที
 ๒. สมควรประเมิน ควรตัดค่าเบนซิน ให้ทันที
 ๓. รวมทั้งหมดที่ควรได้รับทุกอย่าง รวมทั้งหมดที่ควรได้รับทุกอย่าง

ลงชื่อ
 (.....)
 ตำแหน่ง นายก อบจ./นายกเทศมนตรี/นายก อบต.
 วันที่

(ตัวอย่าง)

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องผู้ดูแล
(สำหรับตำแหน่งประมงทวีชาการ และทวีป)

รอบการประเมิน
 ครุภัติ ๑ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ถึง ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๗
 ครุภัติ ๒ วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๘ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘..

ผู้รับการประเมิน	
เลขประจำตัวประชาชน X-XXXXX-XXXXXX-X	ชื่อ-นามสกุล นายศักดา จุ่วงศ์ ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคล
ตำแหน่งประมงทวีชาการ	ระบบทดสอบแบบมูลค่า
งาน	ส่วน/ฝ่าย ฝ่ายอำนวยการ สำนัก/กอง สำนักปลัด
ผู้ประเมิน	
เลขประจำตัวประชาชน X-XXXXX-XXXXXX-X	ชื่อ-นามสกุล มนตรี สมหมาย ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัด
ตำแหน่งประมงทวีชาการ	ระบบทดสอบแบบมูลค่า
งาน	สำนัก/กอง สำนักปลัด

ส่วนที่ ๑ การประชุมคณะกรรมการพัฒนาชุมชน (ร้อยละ ๗๐)

๑.๓ ก่อนเริ่มรอบการประชุม

ลำดับ ที่	ผู้ติดตามที่เข้าร่วมงาน	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ระดับคุณภาพตามมาตราฐานค่าเป้าหมาย (D)		
				๑	๒	๓
๑	ระบบประเมินปรับปรุงตัวชี้วัดการบริหารจัดการภายในองค์กร	ร้อยละของกระบวนการที่มีอุปกรณ์ในระบบพัฒนาฯ ประวัติ ก.พ.ล. ในระบบ LHR มีความถูกต้องครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน	๗๕	๘๐	๙๕	๑๐๐
๒	แผนอัตรากำลังฝ่ายปกครองที่ได้รับการประเมินค่าทางประสมมิตรางาน	ร้อยละของผู้ที่ผ่านเกณฑ์คุณภาพในการประเมินค่าทางประสมมิตรางาน	๗๕	๘๐	๙๐	๙๐
๓	การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำตัวผู้บริหารและประสมมิตรางาน	จำนวนข้อราชการที่มีการจัดทำข้อตกลงการประเมินผลการปฏิบัติงาน ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ และสรุปผลในต่อไปนี้อย่างน้อย ๗๕%	๗๐	๘๐	๙๐	๙๐
๔	การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำตัวผู้บริหารและประสมมิตรางาน	จำนวนข้อราชการที่มีการจัดทำข้อตกลงการประเมินผลการปฏิบัติงาน ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ และสรุปผลในต่อไปนี้อย่างน้อย ๗๕%	๗๐	๘๐	๙๐	๙๐
รวม				-	-	-

หมายเหตุ ๑. ไม่รวมผู้นำชุมชนหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่รับภาระดำเนินการแต่ยังไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นหัวหน้า หรือรองหัวหน้า ให้นับเวลัยหกเดือนหรือขึ้นไปในการพัฒนาฯ ประจำรอบปีนี้ การประเมินผลการประเมินค่าทางประสมมิตรางานในรอบการประเมินครั้งนี้ และครั้งต่อไปจะดำเนินการโดยผู้อำนวยการจังหวัดที่ได้ผ่านการตรวจสอบตัวชี้วัดที่เสนอให้สัญญาณรือขอในรอบปีนี้ ๒. กรณีท่อง “ผู้ติดตามที่เข้าร่วมงาน” หรือของ “ตัวชี้วัด” หากไม่สามารถรองรับรายละเอียดใดๆ อาจทำเป็นหลักฐานเบื้ายเบบประยุกต์

๑.๙ หลักสันรือบทการประมีน

ลำดับ ชั้นชั่วต ที่	การประมีนตนเอง			ผลการประมีน ของผู้ประเมินฯ (ระดับคะแนน) (H)	คะแนนที่ได้ (I)=(C) X (H)
	ผลการทำให้บินงาน ที่ส่งเรื่องตามที่ระบุ (E)	หลักฐาน/ตัวบ่งชี้ ความสำเร็จ (F)	ผลการประมีนฯ (ระดับคะแนน) (G)		
๗	๕๐	๓. แผนย่อโครงการที่ลงนามปี ๒. บัญชีคงคลังตามที่ระบุ ๔. ย้อมูลในระบบบัญชีรักษาข้อมูลคงคลังที่ถูกต้อง ๕. วิธีดำเนินการรอบอัตราราคาสั่ง ณ ภาคใต้และภาคกลาง ๖. วิธีดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ผู้ร่วมงาน ผู้ร่วมบริหาร ผู้ร่วมลงทุน ๗. บัญชีหัก余款และการประมีนค่างานที่ประเมินค่างานฯ	๗	๗	๗๕
๘	๗๐	บัญชีหัก余款และการประมีนค่างานที่ประเมินค่างานฯ	๗	๗	๗๐
๙	๗๐	แบบประเมินผลการปฏิบัติงาน	๗	๗	๗๐
		รวม	-	-	๗๕

หมายเหตุ หลักสูตร/ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ หมายถึง หลักฐาน/เอกสารที่รับรองว่าได้รับการประเมินตามที่ระบุไว้ ผลลัพธ์ที่มีการปรับเปลี่ยนเพิ่มเติมอย่างมาก ผู้ประเมินฯ ควรประเมินค่างานฯ ใหม่โดยทันที

ପରାମ୍ପରାକୁ ନିର୍ମାଣ କରିବାର ପରିମାଣରେ ଏହା ଅଧିକ ହେଲା

ក្រសួងពេទ្យ

๔.๓ ผลการประชุมของผู้ทรงคุณวุฒิ

รายการ	ครรภ์หน้าตั้ง ^(ร้อยละ)	ผลการประเมินฯ ^(ร้อยละ)	คะแนนการประเมินฯ ^(ร้อยละ)
๑. ผลสัมฤทธิ์ป้องกันฯ	๗๐	๕๕	๕๐
๒. กำรประเมินเชิงร่องรอย	๗๐	๙๕.๘๐	๙๐
๓. รับฟัง	๑๐๐	๙๐.๙๐	๙๐

ลงชื่อ.....
อพิศ
(ผู้ประเมิน)
นายอธิศ ศุภวิจิตร
ตำแหน่ง.....
หัวหน้าสำนักน้ำดี
วันที่ ๑ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

ส่วนที่ ๔ แผนพัฒนาการปฏิบัติราชการ

ผู้ทรงคุณวุฒิของงานครรภ์และน้ำดี	วิธีการพัฒนาฯ ๑. ให้ความพึง	ผู้ทรงคุณวุฒิในการพัฒนาฯ ๑. ให้ความพึง	วิธีการพัฒนาฯ ๑. จัดทำโครงการพัฒนาฯ และการ เชื่อมโยงข้อมูล
การนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการ ปฏิบัติงานและเชื่อมโยงข้อมูล	ฝึกอบรม	พัฒนาฯ (๑)	จัดทำโครงการพัฒนาฯ และการ เชื่อมโยงข้อมูล

ส่วนที่ ๖ การจัดและรับทราบผลการประเมิน

<input checked="" type="checkbox"/> ได้จัดการประชุมให้ทราบเบ็ดเตล็ด		<input type="checkbox"/> ได้จัดการประชุมแก่กลุ่มเฉพาะเจาะจง	
ผู้จัดการประชุม อธิบดี สำนักทรัพยากรบุคคล ตำแหน่ง: หัวหน้าสำนักปลัด ผู้ประมวลมน วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗		ผู้รับการประเมิน นายศักดา ชูวงศ์ ตำแหน่ง: หัวหน้าผู้อำนวยการสำนักงานบริหารฯ ผู้รับการประเมิน วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗	
สถานที่ สำนักฯ อธิบดี		สถานที่ สำนักฯ ผู้รับการประเมิน	

ส่วนที่ ๗ ความเห็นของผู้บังคับบัญชาเห็นชอบ (ถ้ามี)

<input checked="" type="checkbox"/> เห็นชอบกับผลคะแนนที่ได้ประเมิน		<input type="checkbox"/> ไม่เห็นชอบ	
ผู้ความเห็นชอบ ๓. สมรรถนะ ควรได้คะแนนรวมดี เหตุผล รวมคะแนนที่คาดหวังไว้		ผู้วิเคราะห์ นายโภวิทย์ แหม่มาก ตำแหน่ง: ปลัดองค์กรวิหารส่วนตำบลบ้านเสือโลก วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗	

ມີການສ່ວນຫຼັງການກະທຳການປະເທດລົງລົງ ສະແດງການປະເທດລົງລົງ

କୁଳାଳେ ପରିମାଣ କରିବାକୁ ଅନୁରୋଧ କରିଛନ୍ତି।

คำอธิบาย
แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น เป็นแบบประเมินผลฯ ที่สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. กำหนดขึ้น เพื่อใช้เป็นแบบประเมินผลการปฏิบัติงานในรูปแบบเอกสาร และเพื่อเป็นการรองรับการประเมินผลการปฏิบัติงานในรูปแบบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยให้เริ่มใช้แบบประเมินผลฯ นี้ ตั้งแต่รอบการประเมินครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เป็นต้นไป แบ่งออกเป็น ๑๐ รายการ ดังนี้

๑. ข้อมูลทั่วไป ได้แก่ รอบการประเมิน ข้อมูลของผู้รับการประเมิน และผู้ประเมิน
๒. ส่วนที่ ๑ การประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน
๓. ส่วนที่ ๒ การประเมินสมรรถนะ
๔. ส่วนที่ ๓ ข้อตกลงการประเมินผลการปฏิบัติงาน
๕. ส่วนที่ ๔ สรุปผลการประเมิน
๖. ส่วนที่ ๕ แผนพัฒนาการปฏิบัติราชการ
๗. ส่วนที่ ๖ การแจ้งและรับทราบผลการประเมิน
๘. ส่วนที่ ๗ ความเห็นของผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไป (ถ้ามี)
๙. ส่วนที่ ๘ ความเห็นของคณะกรรมการกลั่นกรองการประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น
๑๐. ส่วนที่ ๙ ผลการพิจารณาของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือนายกเทศมนตรี หรือนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

ให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคนดำเนินการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยให้บันทึกหรือระบุรายการ ดังนี้

๑. ข้อมูลทั่วไป ได้แก่ รอบการประเมิน ข้อมูลของผู้รับการประเมิน และผู้ประเมิน

รอบการประเมิน

ให้ผู้รับการประเมินบันทึกหรือระบุว่าเป็น รอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของ ครั้งที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ถึง ๓๑ มีนาคม ของปีถัดไป หรือครั้งที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๑ เมษายน ถึง ๓๐ กันยายน ของปีเดียวกัน

ผู้รับการประเมิน

ผู้รับการประเมิน หมายถึง ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่เป็นผู้ถูกประเมิน โดยให้ดำเนินการบันทึก หรือระบุข้อมูล ได้แก่

- เลขประจำตัวประชาชน ให้ระบุเลขบัตรประจำตัวประชาชน ๑๓ หลัก

- ชื่อ นามสกุลของผู้รับการประเมิน

- ตำแหน่ง หมายถึง ให้ระบุชื่อตำแหน่งในการบริหารงานสำหรับผู้ดำรงตำแหน่งประเภทบริหารท้องถิ่น และตำแหน่งประเภทอำนวยการท้องถิ่น เช่น รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ผู้อำนวยการกองคลัง หัวหน้าสำนักปลัด หรือให้ระบุชื่อตำแหน่งในสายงานสำหรับผู้ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาการ และตำแหน่งประเภททั่วไป เช่น นักทรัพยากรบุคคล เจ้าพนักงานสาธารณสุข แล้วแต่กรณี

- ตำแหน่งประเภท หมายถึง ตำแหน่งประเภทบริหารท้องถิ่น หรือตำแหน่งประเภทอำนวยการท้องถิ่น หรือตำแหน่งประเภทวิชาการ หรือตำแหน่งประเภททั่วไป

- ระดับ หมายถึง ระดับของตำแหน่งประเภทใดประเภทหนึ่ง เช่น ระดับชำนาญการ ระดับ

ปฏิบัติงาน

- เลขที่ตำแหน่ง หมายถึง เลขที่ตำแหน่ง ๑๒ หลัก ตามที่ ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. กำหนด หรือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. กำหนด

- งาน หมายถึง ส่วนราชการที่สังกัดของผู้รับการประเมินระดับงาน
- ส่วน/ฝ่าย หมายถึง ส่วนราชการที่สังกัดของผู้รับการประเมินระดับส่วน หรือฝ่าย
- สำนัก/กอง หมายถึง ส่วนราชการที่สังกัดของผู้รับการประเมินระดับสำนัก หรือกอง

ผู้ประเมิน

ผู้ประเมิน หมายถึง ผู้บังคับบัญชาตามข้อ ๑๐ ของประกาศ ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. เรื่อง มาตรฐาน ทั่วไปเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยให้ผู้รับการประเมินบันทึกหรือระบุข้อมูลของผู้ประเมิน ได้แก่

- เลขประจำตัวประชาชน ให้ระบุเลขบัตรประจำตัวประชาชน ๓ หลัก
- ชื่อ นามสกุล ของผู้ประเมิน
- ตำแหน่ง หมายถึง ชื่อตำแหน่งในการบริหารงาน
- ตำแหน่งประเภท หมายถึง ตำแหน่งประเภทบริหารท้องถิ่น หรือตำแหน่งประเภทอำนวยการท้องถิ่น

- ระดับ หมายถึง ระดับของตำแหน่งประเภทใดประเภทหนึ่ง
- สำนัก/กอง หมายถึง ส่วนราชการที่สังกัดของผู้ประเมินระดับสำนัก หรือกอง

๒. ส่วนที่ ๑ การประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน

๑.๑ ก่อนเริ่มรอบการประเมิน

- ผลสัมฤทธิ์ของงาน หมายถึง งาน/โครงการ/กิจกรรมที่ได้ตกลงกันระหว่างผู้รับการประเมิน และผู้ประเมิน โดยในแต่ละรอบการประเมินต้องกำหนดผลสัมฤทธิ์ของงานไม่น้อยกว่า ๒ งาน/โครงการ/กิจกรรม ในกรณีมีข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง หรือระดับสูงขึ้น ให้นำวิสัยทัศน์ หรือข้อเสนอในการพัฒนางานมากำหนดเป็นการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานในการรอบการประเมินครั้งนั้น และครั้งถัดไปจนกว่าจะได้ผลสำเร็จตามตัวชี้วัดที่เสนอในวิสัยทัศน์หรือข้อเสนอ

- ตัวชี้วัด (KPIs) หมายถึง ดัชนีหรือหน่วยวัดความสำเร็จของการปฏิบัติงานที่กำหนดขึ้น โดยเป็นหน่วยวัดที่แสดงผลสัมฤทธิ์ของงาน และสามารถแยกแยะความแตกต่างของผลการปฏิบัติงานได้ โดยกำหนดเป็นตัวชี้วัดเชิงปริมาณ หรือตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ ฯลฯ

- น้ำหนัก หมายถึง การกำหนดค่าน้ำหนักของตัวชี้วัดแต่ละตัว ตามลำดับความสำคัญของตัวชี้วัดแต่ละตัว โดยมีหน่วยเป็นร้อยละ ค่าน้ำหนักร่วมกันแล้วต้องมีค่าเท่ากับร้อยละ ๑๐ หรือร้อยละ ๕๐ แล้วแต่กรณี

- ระดับคะแนนและค่าเป้าหมาย หมายถึง ระดับค่าคะแนน ค่าเป้าหมาย และเกณฑ์ให้คะแนนที่ผู้รับการประเมินและผู้ประเมินตกลงร่วมกันกำหนดขึ้นจากการปฏิบัติงาน โดยแบ่งออกเป็น ๕ ระดับ ได้แก่

(๑) ระดับที่ ๕ หมายถึง ระดับค่าคะแนนและค่าเป้าหมายที่ดีกว่าค่าเป้าหมายมาก เป็นค่าเป้าหมายที่มีความยากและท้าทาย หากทำได้สำเร็จตามค่าเป้าหมายกำหนดจะได้ ๕ คะแนน

(๒) ระดับที่ ๔ หมายถึง ระดับค่าคะแนนและค่าเป้าหมายที่ดีกว่าเป้าหมาย เป็นค่าเป้าหมายที่มีความยากในระดับหนึ่ง หากทำได้สำเร็จตามค่าเป้าหมายกำหนดจะได้ ๔ คะแนน

(๓) ระดับที่ ๓ หมายถึง ระดับค่าคะแนนและค่าเป้าหมายค่ากลาง ที่เป็นเป้าหมายค่าเป้าหมายที่จะทำให้สำเร็จหรือตั้งไว้ หากทำได้สำเร็จตามค่าเป้าหมายกำหนดจะได้ ๓ คะแนน

(๔) ระดับที่ ๒ หมายถึง ระดับค่าคะแนนและค่าเป้าหมายที่ต่ำกว่าเป้าหมาย เป็นค่าเป้าหมายที่มีความง่าย หากทำได้สำเร็จตามค่าเป้าหมายกำหนดจะได้ ๒ คะแนน

(๕) ระดับที่ ๑ หมายถึง ระดับค่าคะแนนและค่าเป้าหมายที่ต่ำกว่าเป้าหมายมาก เป็นค่าเป้าหมายที่มีความง่ายที่สุด หากทำได้สำเร็จตามค่าเป้าหมายกำหนดจะได้ ๑ คะแนน

๑.๒ หลักสิ้นของการประเมิน

- ลำดับตัวชี้วัด หมายถึง ลำดับตัวชี้วัดที่กำหนดตามข้อ ๑.๑ เมื่อครั้งก่อนเริ่มรอบการประเมิน
- ผลการดำเนินงานที่สำเร็จตามตัวชี้วัด หมายถึง ระดับค่าเป้าหมายที่ผู้รับการประเมินทำสำเร็จ
- หลักฐาน/ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ หมายถึง หลักฐาน/เอกสารที่ผู้รับการประเมินแสดงยืนยัน

ต่อผู้ประเมินว่า ที่ผู้รับการประเมินได้ประเมินผลการดำเนินงานที่สำเร็จตามตัวชี้วัด โดยมีหลักฐาน/เอกสารใดเป็นตัวบ่งชี้ในการประเมินผลตนเอง

- ผลการประเมิน หมายถึง ระดับคะแนนที่ผู้รับการประเมินเป็นผู้ประเมินตนเอง โดยการเทียบผลการดำเนินงานที่สำเร็จตามตัวชี้วัด (E) กับระดับคะแนนและค่าเป้าหมายที่ผู้ประเมินและผู้รับการประเมินกำหนด (D)

- ผลการประเมินของผู้ประเมิน หมายถึง ระดับคะแนนที่ผู้ประเมินเป็นผู้ประเมิน โดยการเทียบกับระดับคะแนนและค่าเป้าหมายที่ผู้ประเมินและผู้รับการประเมินกำหนด (D)

- คะแนนที่ได้ หมายถึง การนำผลคะแนนที่ได้มาคำนวณตามสูตรที่กำหนด โดยคิดคำนวณจาก

$$\text{สูตร} = \frac{\text{ค่าน้ำหนัก}}{\text{ผลการประเมินของผู้ประเมิน(ระดับคะแนน)}}$$

๕

๓. ส่วนที่ ๒ การประเมินสมรรถนะ

การประเมินสมรรถนะ หมายถึง การประเมินพฤติกรรมที่แสดงออกของผู้รับการประเมิน เมื่อเปรียบเทียบกับพจนานุกรมสมรรถนะที่กำหนด โดยก่อนเริ่มรอบการประเมินให้ผู้รับการประเมินร่วมกับผู้ประเมินกำหนดสมรรถนะ น้ำหนัก และระดับที่คาดหวัง

สมรรถนะ แบ่งออกเป็น สมรรถนะหลัก สมรรถนะประจำผู้บริหาร สำหรับตำแหน่งประเภทบริหารท้องถิ่น และตำแหน่งประเภทอำนวยการท้องถิ่น หรือสมรรถนะประจำสายงาน สำหรับตำแหน่งประเภทวิชาการ และตำแหน่งประเภททั่วไป ตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง

(๑) สมรรถนะหลัก (Competency) หมายถึง สมรรถนะเชิงพฤติกรรมที่กำหนดเป็นคุณลักษณะร่วมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่ทุกคนจำเป็นต้องมี ดังนั้น ให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคนประเมินสมรรถนะหลัก เพื่อเป็นการหล่อหลอมให้เกิดพฤติกรรม และค่านิยมที่พึงประกาศร่วมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่องค์กร ประชาชน และประเทศชาติ ประกอบด้วย

- การมุ่งผลลัมภ์ที่ดี
- การยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรมและจริยธรรม
- การเข้าใจในองค์กรและระบบงาน
- การบริการเป็นเลิศ
- การทำงานเป็นทีม

(๒) สมรรถนะประจำสายงาน (Functional Competency) หมายถึง สมรรถนะที่สนับสนุนและส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ผู้ดำรงตำแหน่งนั้น ๆ สามารถปฏิบัติภารกิจในหน้าที่ได้ดียิ่งขึ้น และบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กรปัจจุบัน ส่วนท้องถิ่น ตำแหน่งประเภทวิชาการ และตำแหน่งประเภททั่วไป มีการประเมินสมรรถนะประจำสายงาน จำนวนไม่น้อยกว่า ๓ สมรรถนะ

(๓) สมรรถนะประจำผู้บริหาร หมายถึง สมรรถนะที่กำหนดเป็นคุณลักษณะสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่ดำรงตำแหน่งสายงานผู้บริหาร ในฐานะผู้นำที่มีประสิทธิภาพ เพื่อนำทีมงานหรือผู้ใต้บังคับบัญชาให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องตามวัตถุประสงค์ขององค์กรปัจจุบัน ส่วนท้องถิ่น โดยให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นดำรงตำแหน่งประเภทบริหารท้องถิ่น และอำนวยการท้องถิ่น มีการประเมินสมรรถนะประจำผู้บริหาร จำนวน ๔ สมรรถนะ ประกอบด้วย

- การเป็นผู้นำในการเปลี่ยนแปลง
- ความสามารถในการเป็นผู้นำ
- ความสามารถในการพัฒนาคน
- การคิดเชิงกลยุทธ์

- น้ำหนัก หมายถึง การกำหนดค่าน้ำหนักของสมรรถนะแต่ละตัว ตามลำดับความสำคัญของสมรรถนะ โดยมีหน่วยเป็นร้อยละ ค่าน้ำหนักรวมกันแล้วต้องมีค่าเท่ากับร้อยละ ๓๐ หรือร้อยละ ๕๐ แล้วแต่กรณี

- ระดับที่คาดหวังตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง หมายถึง ระดับที่คาดหวังของสมรรถนะตามที่มาตรฐานกำหนดตำแหน่งแต่ละตำแหน่งและแต่ละระดับกำหนด

- ระดับสมรรถนะที่ค้นพบเมื่อเทียบกับพจนานุกรมสมรรถนะ หมายถึง ระดับสมรรถนะหรือพฤติกรรมการปฏิบัติราชการที่ผู้รับการประเมินแสดงออกเมื่อเทียบกับพจนานุกรมสมรรถนะ ตั้งแต่ระดับ ๐ (ศูนย์) - ระดับ ๕

- หลักฐาน/ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ หมายถึง หลักฐาน หรือเอกสาร หรือข้อมูลเชิงประจักษ์หรือค่าทางสถิติที่เปรียบเสมือนเป็นเครื่องมือวัดหรือตัวบ่งชี้อักษร์กระบวนการดำเนินงานและผลการปฏิบัติงานของผู้รับการประเมินใช้ประเมินตนเอง ว่าเป็นไปตามสมรรถนะและวัตถุประสงค์ที่ตั้งไวามากน้อยเพียงไร

- ผลการประเมิน (ระดับ) หมายถึง ระดับสมรรถนะหรือพฤติกรรมการปฏิบัติราชการที่ผู้รับการประเมิน ประเมินตนเองตามหลักฐาน/ตัวบ่งชี้ความสำเร็จเมื่อเทียบกับพจนานุกรมสมรรถนะ โดยมีสมรรถนะตั้งแต่ระดับ ๐ (ศูนย์) - ระดับ ๕

- ผลการประเมินของผู้ประเมิน หมายถึง ระดับสมรรถนะหรือพฤติกรรมการปฏิบัติราชการที่ผู้ประเมินสังเกตเห็นของผู้รับการประเมิน เมื่อเทียบกับพจนานุกรมสมรรถนะ โดยมีสมรรถนะตั้งแต่ระดับ ๐ (ศูนย์) - ระดับ ๕

- คะแนนที่ได้ตามตารางเปรียบเทียบ ได้แก่

ระดับที่ คาดหวัง	ระดับสมรรถนะที่ประเมินได้					
	๐	๑	๒	๓	๔	๕
๑	ได้ ๐ คะแนน	ได้ ๕ คะแนน	ได้ ๕ คะแนน	ได้ ๕ คะแนน	ได้ ๕ คะแนน	ได้ ๕ คะแนน
๒	ได้ ๐ คะแนน	ได้ ๓ คะแนน	ได้ ๕ คะแนน	ได้ ๕ คะแนน	ได้ ๕ คะแนน	ได้ ๕ คะแนน
๓	ได้ ๐ คะแนน	ได้ ๒ คะแนน	ได้ ๓ คะแนน	ได้ ๔ คะแนน	ได้ ๕ คะแนน	ได้ ๕ คะแนน
๔	ได้ ๐ คะแนน	ได้ ๑ คะแนน	ได้ ๒ คะแนน	ได้ ๓ คะแนน	ได้ ๔ คะแนน	ได้ ๕ คะแนน
๕	ได้ ๐ คะแนน	ได้ ๐ คะแนน	ได้ ๑ คะแนน	ได้ ๒ คะแนน	ได้ ๓ คะแนน	ได้ ๕ คะแนน

โดยการนำระดับที่ผู้ประเมิน ประเมินได้มาเทียบกับระดับที่คาดหวัง เช่น หากมีระดับสมรรถนะที่ประเมินได้ ระดับ ๒ และมีระดับที่คาดหวังระดับที่ ๒ จะได้คะแนนเท่ากับ ๕ คะแนน หรือหากมีระดับที่ประเมินได้มากกว่าระดับที่ต้องการ ๓ ระดับขึ้นไป จะมีค่าคะแนนเท่ากับ ๕ คะแนน เป็นต้น

- ผลคะแนนที่ได้ หมายถึง การนำผลคะแนนที่ได้จากการเปรียบเทียบมาคำนวณตามสูตรที่กำหนด โดยคิดคำนวณจาก

$$\text{สูตร} = \frac{\text{ค่าน้ำหนัก} \times \text{คะแนนที่ได้ตามตารางเปรียบเทียบ}}{5}$$